

這是蔡叔叔鎮定的臨別之言，但眼裡閃爍的淚花掩蓋不了他的真情。³

為領導這次行軍，湖南省主席張治中選定黃師岳中將擔任旅行團團長ⁱ。黃師岳曾在華北任指揮官，身材魁梧，和藹可親，經驗豐富。他曾在「基督將軍」馮玉祥的部下帶兵作戰，作風正派，嚴於律己。黃將軍對旅行團實行軍事化管理。在他之下有中校毛鴻，及少校鄒鎮華和卓超兩位教官。毛鴻不苟言笑，曾負責指導臨大學生軍訓。鄒、卓各管一大隊。每大隊分成三中隊，每中隊又分三小隊，中隊長和小隊長由學生自己選舉產生。

黃師岳屬下有一位行政助理、兩位少校、三位教授和七八位學生代表。南開大學教育學教授兼秘書長黃鈺生是旅行團實際上的主要負責人，他掌管全團經費，承擔學術指導職責。他經常與以前的同事、植物學教授李繼侗協作處理事務。參加步行的教師共十一人，組成「輔導團」。還有一個三人廣播小組、一個醫療組（醫官徐行敏和兩位男護士）和一個財務組，有兩名受過訓練的會計。

除了黃鈺生和李繼侗，教師志願者還包括：清華著名詩人、文學研究專家聞一多；北大教授、著名化學家曾昭掄，放蕩不羈，忠心愛國，是開展戰時教育的先行者；遊歷廣泛的清華地質學家袁復禮；還有六位尚未成名的青年同事。

2月19日是預定的出發日。第一段行程，乘船從長沙沿西北方向到常德。先順湘江而下，到達洞庭湖，繼續沿湖的南岸向西到沅江江口，然後逆流而上抵達常德。第二段行程，從常德開始步行，沿西南方向進發，第一週平均每天走20公里，第二

i 按照《國立西南聯合大學校史》（北京大學出版社，2006年，第18頁）的說法，黃師岳是「中將參議」，下文提及的毛鴻是「少將」。